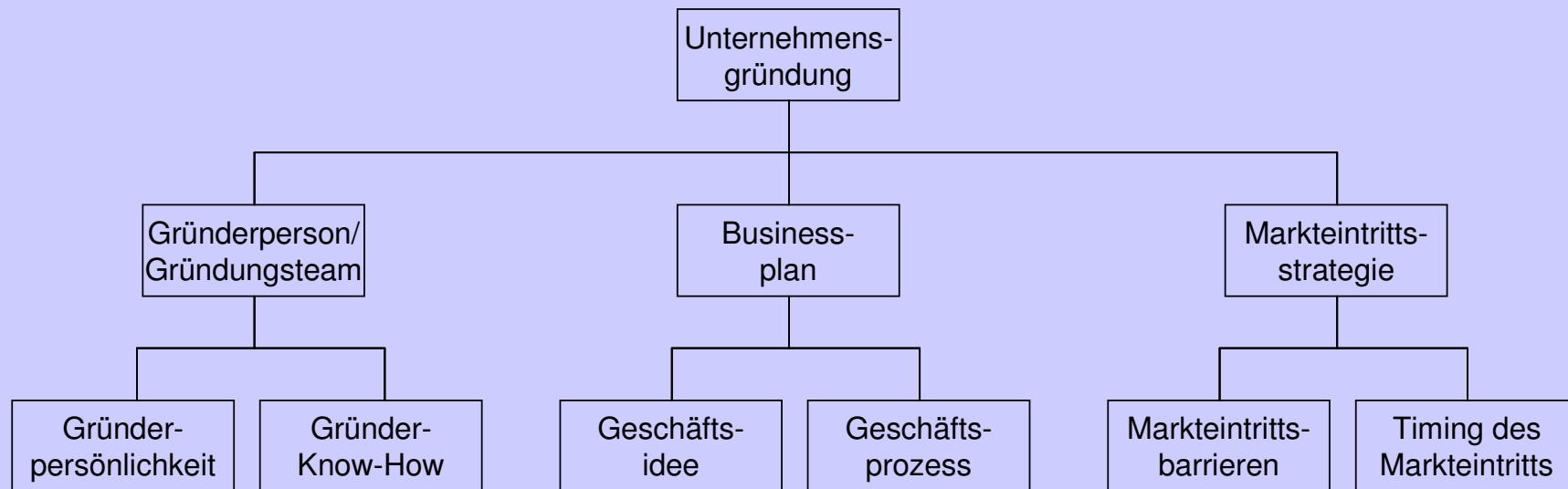

Software unterstützte Businessplanentwicklung

**Grundlagen
Aufgaben eines Businessplan
Prozess der Businessplanentwicklung
Training der Unternehmerrolle**

**Prof. Volkmar Liebig, Hochschule Ulm
Betriebswirtschaft, insbesondere Entrepreneurship**

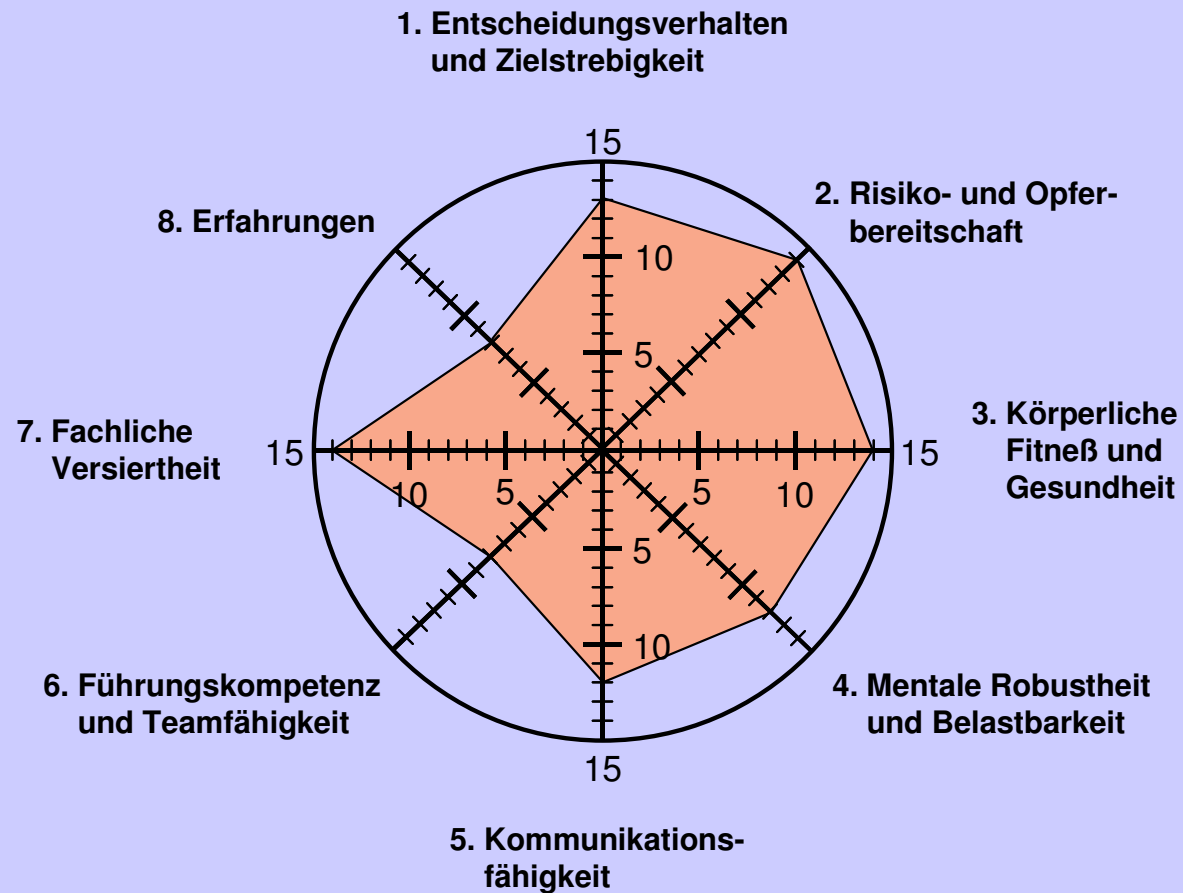
**Universität Zürich
1. April 2008**

Grundlagen 1



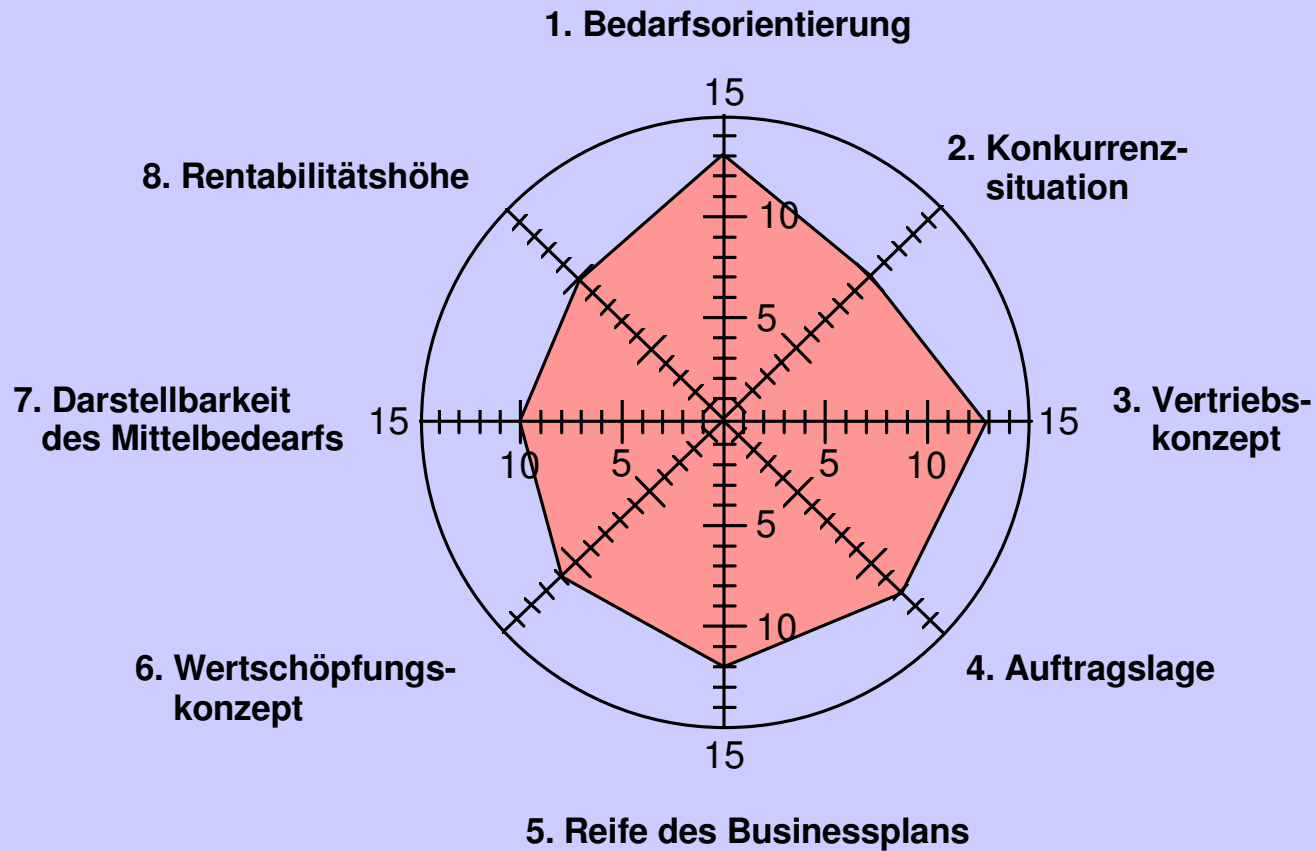
Haupteinflussgrößen auf eine Unternehmensgründung

Grundlagen 2



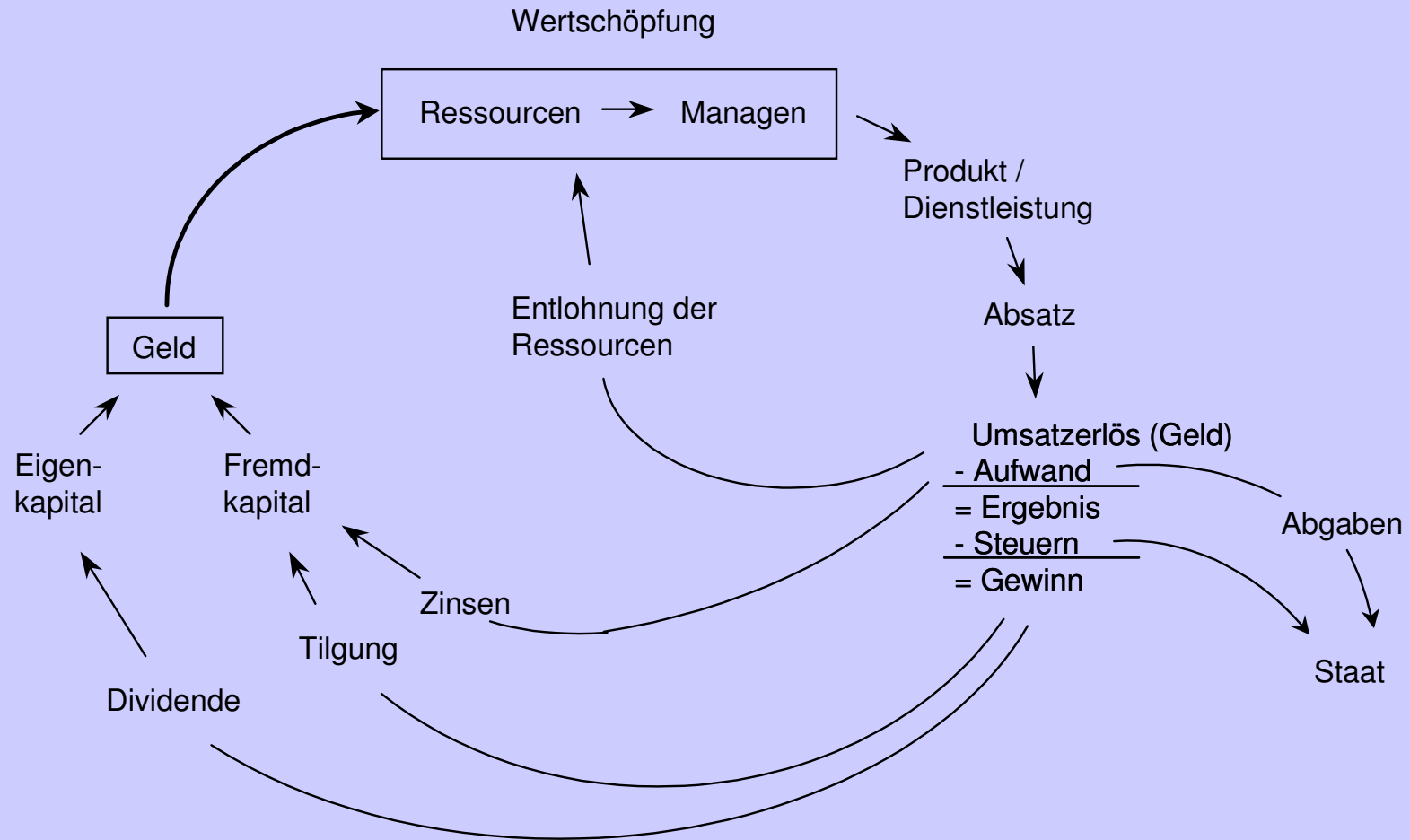
Wesentliche Aspekte einer Gründerpersönlichkeit (Dimensionen des UGS-Unternehmertests)

Grundlagen 3



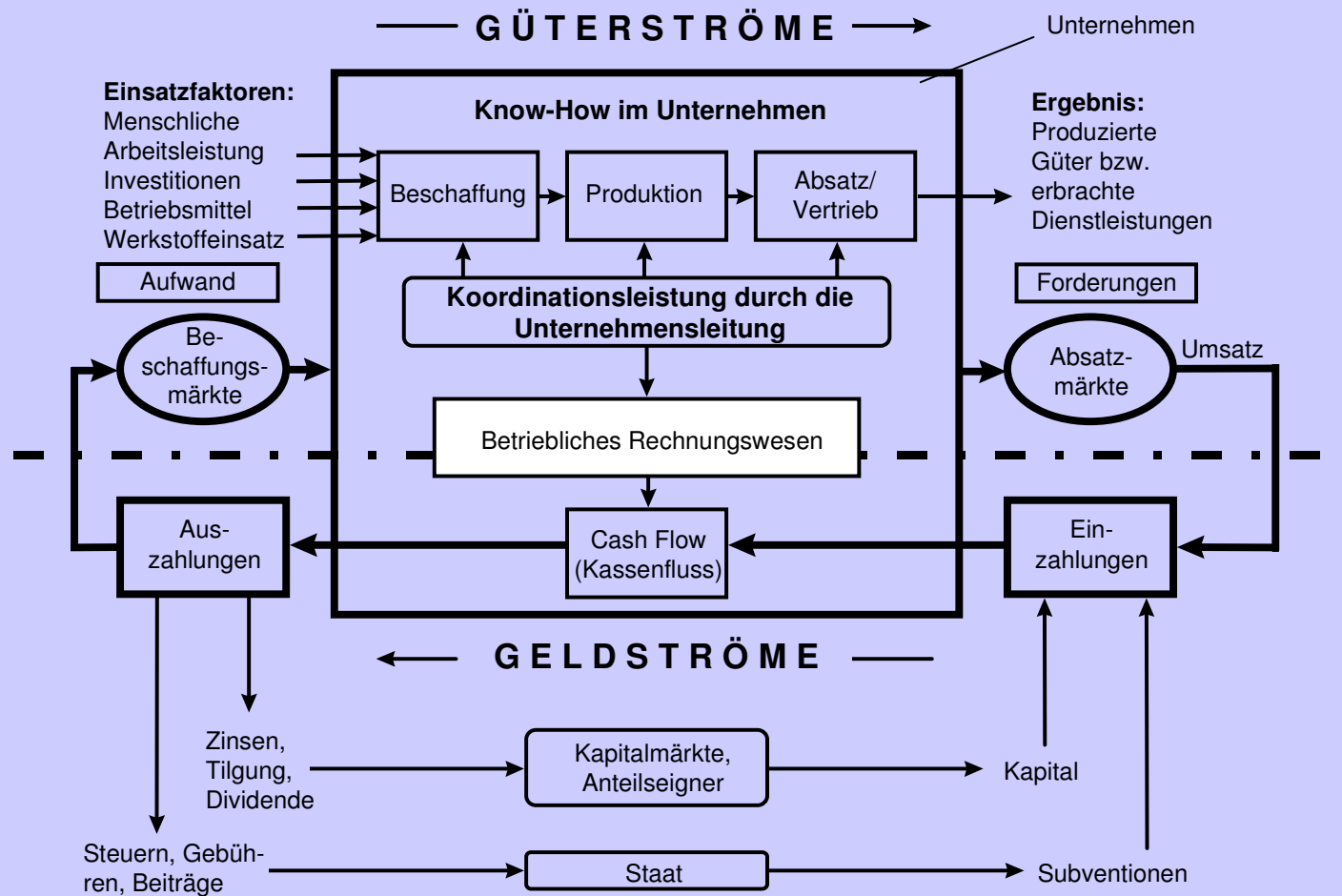
Wesentliche Aspekte eines Gründungskonzepts

Grundlagen 4



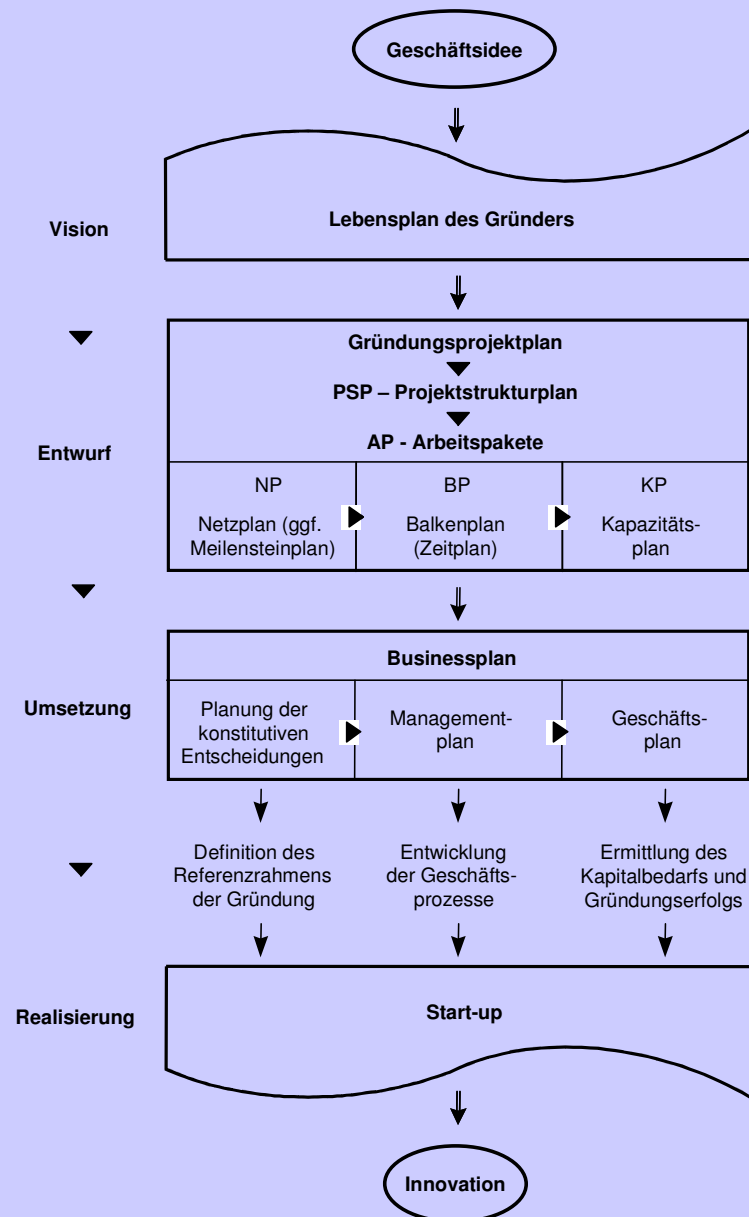
Die originäre Leistung eines Gründers/einer Gründerin

Grundlagen 5



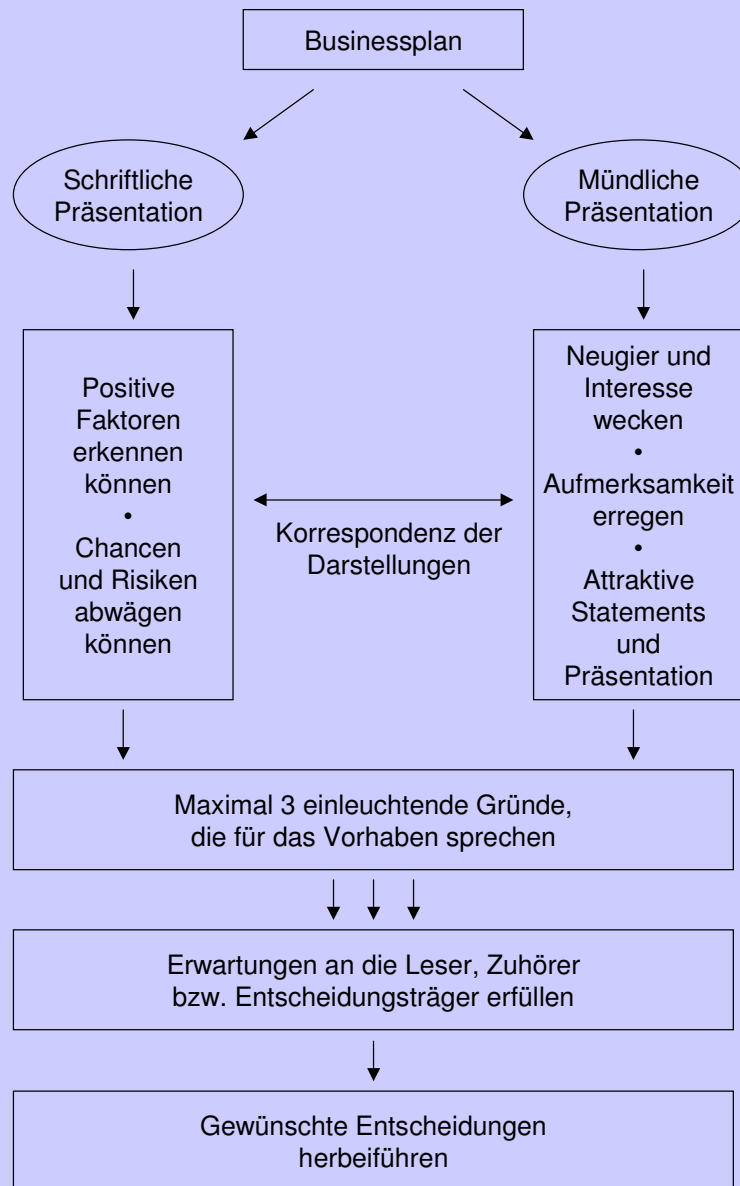
Die differenzierten Güter- und Geldströme eines Unternehmens

Grundlagen 7



Der Gründungsprozess im Überblick

Businessplan 1



Die Aufgaben eines Businessplans

Businessplan 2

- **Executive Summary**
- **Die Geschäftsidee (Entwicklung, Patent, Lizenz o.ä.)**
- **Die Gründerperson bzw. das Gründerteam**
- **Der Gegenstand des unternehmerischen Handels (Produkt, Dienstleistung, Kombination)**
- **Der Kundennutzen, Marktpotenzial, Wettbewerbssituation und Geschäftsprozess**
- **Marktauftritt, Positionierung auf dem Markt, Marketing und Unternehmensstrategie**
- **Die betrieblich notwendigen (eigenen und fremden) Ressourcen für den Start**
- **Die Darstellung der benötigten Finanzmittel und relevante Planungsrechnungen (mindestens 3 Jahre)**
- **Die Rentabilität des Vorhabens, Offerte an Investoren**
- **Der aktuelle Stand des Gründungsvorhabens, bisherige Verkaufserfolge**

Gegebenenfalls Anlagen

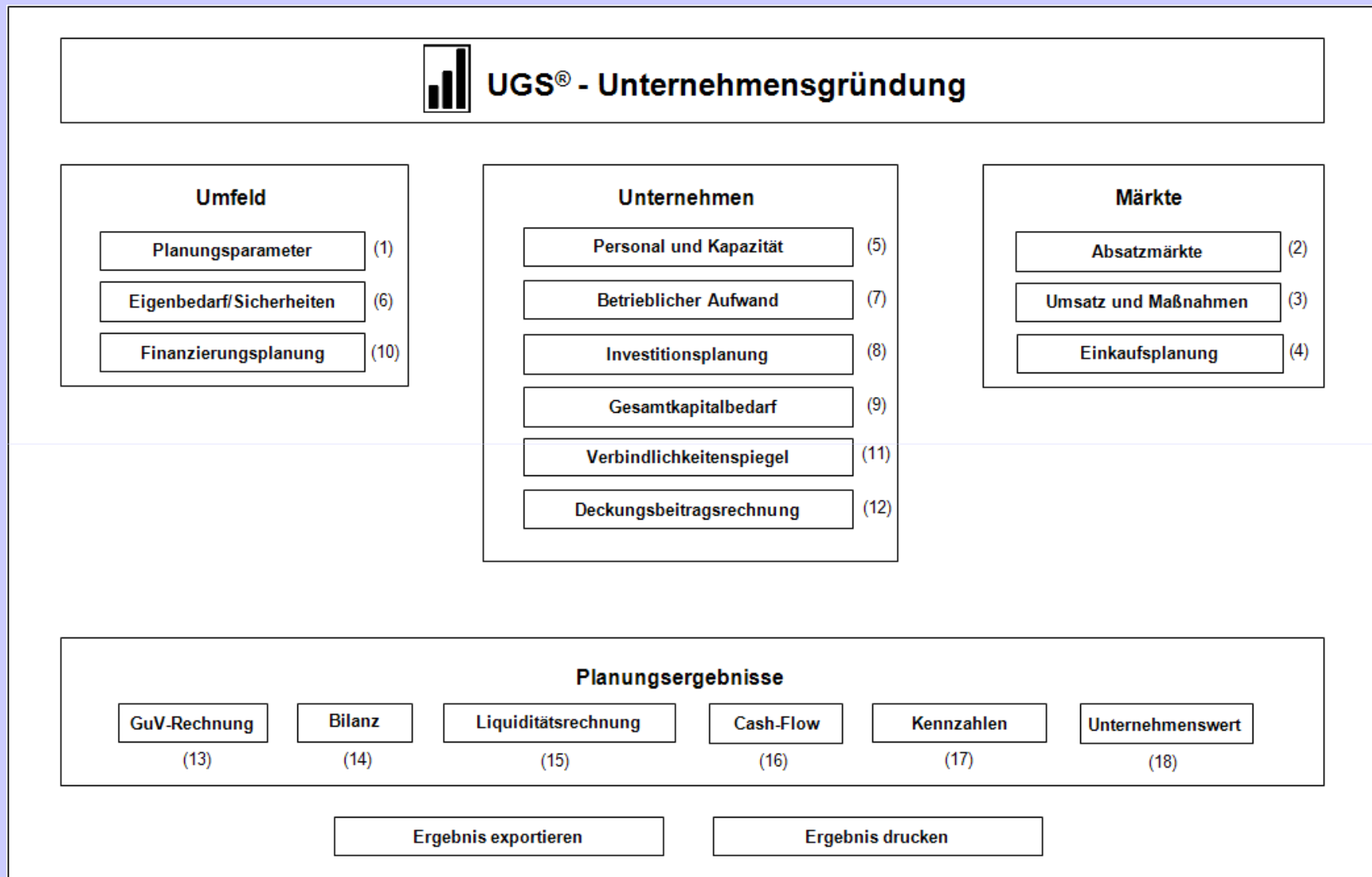
Standardgliederung eines Businessplans

Businessplan 3

- **Bringe in Erfahrung, wie Businesspläne aufgebaut sind, die als sehr gut bewertet wurden.**
- **Schreibe auf maximal einer halben Seite nieder, um welche Geschäftsidee es sich handelt.**
- **Nenne genau drei Dinge, die das Besondere der Geschäftsidee kennzeichnen.**
- **Erläutere detailliert, welches auf die Gründungsidee bezogene Know-How die beteiligten Personen besitzen.**
- **Stelle den Nutzen und die zu befriedigenden Bedürfnisse der potenziellen Kunden in den Mittelpunkt.**
- **Mache deutlich, dass die potenziellen Kunden durch die Realisierung der Geschäftsidee genau das bekommen, was sie wollen.**
- **Führe genau aus, welche Basis die Aussagen zu Kundenbedürfnissen, Marktpotenzial und der Erreichbarkeit der Kunden haben.**
- **Ermittle das notwendige Kapital und alle weiteren notwendigen Ressourcen durch eine Software unterstützte Businessplanung.**
- **Zeige die Chancen und Risiken der Geschäftsidee auf, begründe die Hoffnung auf eine hohe Rendite und erläutere, wie die Risiken im Falle des Eintritts bewältigt werden.**
- **Fasse alles in einer Executive Summary zusammen, die möglichst nicht länger als eine Seite sein soll, alles Wesentliche enthält und die Geschäftsidee „sexy“ erscheinen lässt. Diesen Teil des Businessplans schreibe erst zum Schluss.**

Maximen

Businessplanentwicklung 1



Businessplanentwicklung in betriebswirtschaftlicher Logik

Businessplanentwicklung 2

Datei Umfeld Unternehmen Märkte Auswertung Notizen Hilfe

UGS - Unternehmensgründung

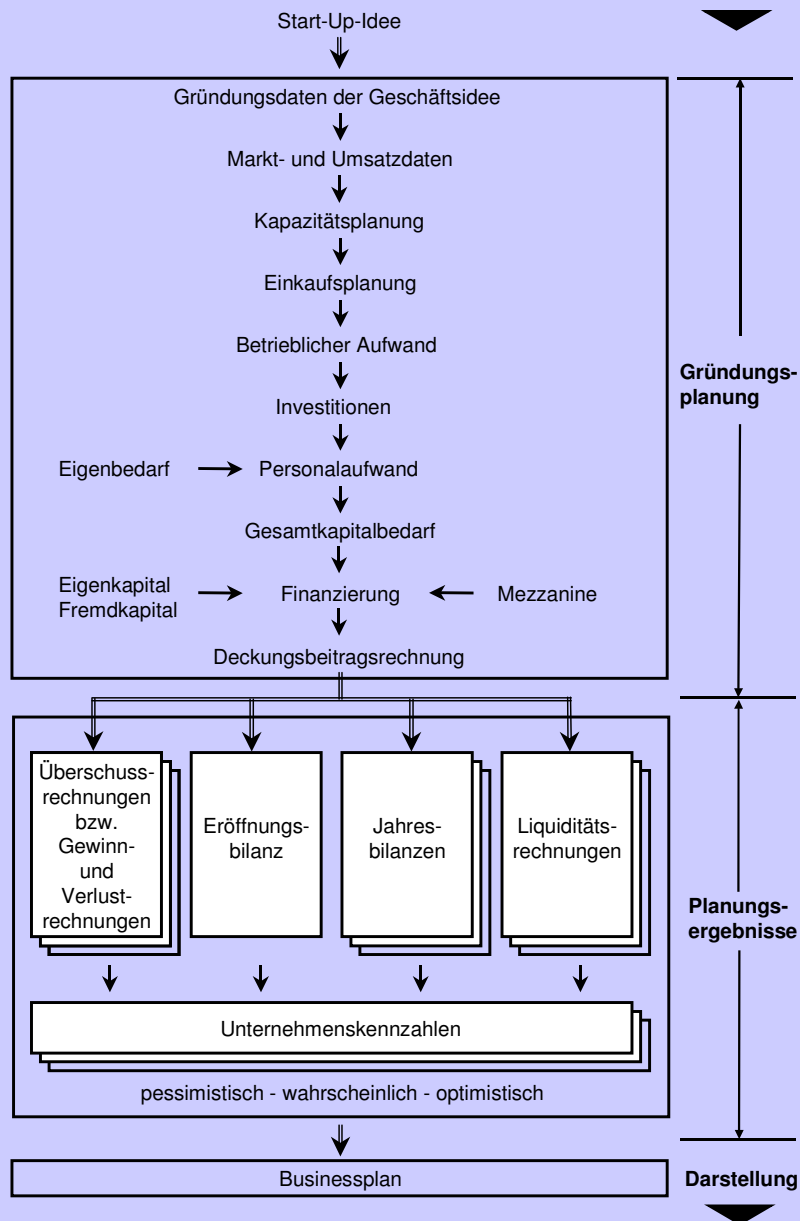
Umfeld	Unternehmen	Märkte
<input type="button" value="Planungsparameter"/>	<input type="button" value="Personal und Kapazität"/>	<input checked="" type="button" value="Absatzmärkte"/>
<input type="button" value="Eigenbedarf / Sicherheiten"/>	<input type="button" value="Betrieblicher Aufwand"/>	<input type="button" value="Umsatz und Maßnahmen"/>
<input type="button" value="Finanzierungsplanung"/>	<input type="button" value="Investitionsplanung"/>	<input type="button" value="Einkaufsplanung"/>
	<input type="button" value="Gesamtkapitalbedarf"/>	
	<input type="button" value="Verbindlichkeitspiegel"/>	
	<input type="button" value="Deckungsbeitragsrechnung"/>	

Planungsergebnisse

<input type="button" value="GuV-Rechnung"/>	<input type="button" value="Bilanz"/>	<input type="button" value="Liquiditätsrechnung"/>	<input type="button" value="Cash-Flow"/>	<input type="button" value="Kennzahlen"/>	<input type="button" value="Unternehmenswert"/>
---	---------------------------------------	--	--	---	---

Das Ausgangsmenü der UGS Software®

Businessplanentwicklung 3



**Software unterstützte
Gründungsplanung**

Parameter mit gravierendem Einfluss auf die Planungsergebnisse:

- Absolute Höhe der Preis- und Mengenschätzungen
- Annahme des Entwicklungstrends
- Form des Absatzmarktes (Preis-Absatzmengen-Relationen)
- Selektive Betrachtung von Business Units
- Länge der Anlaufphase
- Annahmen von Zahlungszielen (Zahlungsmoral)
- Höhe der Gehälter
- Höhe der (Gewinn-)Entnahmen

Parameter mit geringem Einfluss auf die Planungsergebnisse:

- Abschreibungsart bzw. Nutzungsdauer von Investitionen
- Anzahl der Monatsgehälter pro Jahr
- Prozentsatz der Gehaltsnebenkosten
- Zinshöhen, Tilgungsleistungen, Fälligkeiten, Kreditlaufzeiten
- Steuerlastquote und Zahlungsmodus für Steuern
- Einzelne Positionen der Aufwandsplanung
- Höhe der sozialen Leistungen
- Höhe der Liquiditätsreserve
- Rückstellungspolitik

Businessplanentwicklung 5

Bilanz 07.01.2005 / 15:17:02

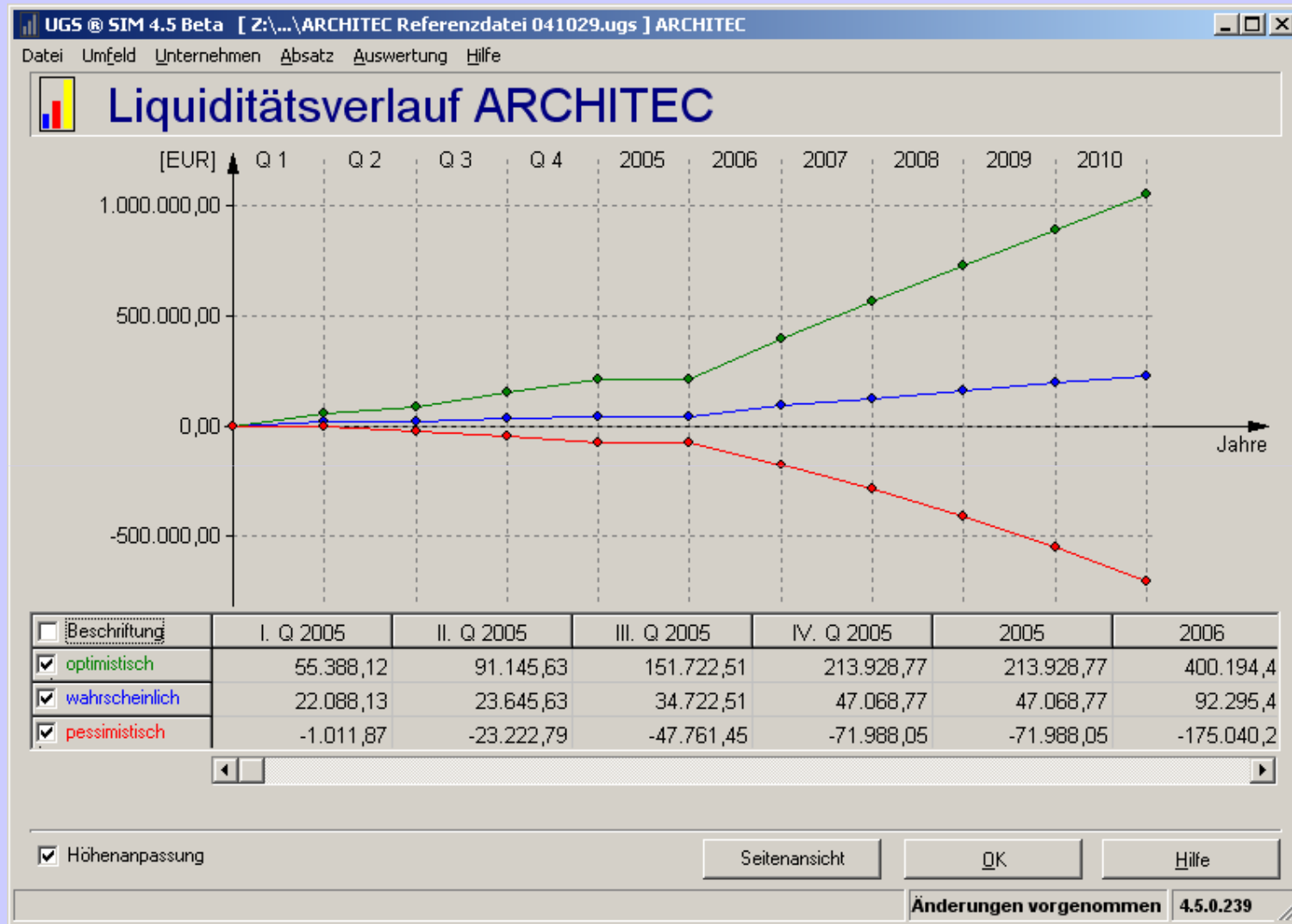
Wahrscheinliche Schlussbilanz
per 31. 12. 2005

Aktiva		Passiva	
I. Anlagevermögen	31.000,00	I. Eigenkapital	44.646,71
Lizenzen/Patente/Rechte	0,00	Bar- und Sacheinlagen	40.000,00
Grundstücke	0,00	Beteiligungen/Venture Capital	0,00
Immobilien/Gebäude	0,00	Kapital mit EK-Charakter	0,00
Maschinen/Anlagen	31.000,00	Gewinnrücklagen	0,00
Kraftfahrzeuge	0,00	Bilanzgewinn	4.646,71
Betriebseinrichtungen	0,00		
II. Umlaufvermögen	52.605,94	II. Rückstellungen	7.502,07
Erzeugnisse/Vorleistungen/Bestände	18.410,84	Steuerrückstellungen	2.502,07
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	0,00	Sonstige Rückstellungen	5.000,00
Forderungen aus L+L	19.866,78		
Guthaben/Kassenbestand	14.328,32	III. Verbindlichkeiten	32.537,16
III. Rechnungsabgrenzung (RAP)	1.080,00	Kredit/Darlehen/Mezzanine (FK)	27.000,00
		Hausbank-Darlehen	0,00
		Verbindlichkeiten aus L+L	5.537,16
		Mezzanine-Kapital	0,00
		Kontokorrentkredit	0,00
Bilanzsumme	84.685,94	Bilanzsumme	84.685,94

UGS © SIM 4.5 Beta Z:\..\ARCHITEC Referenzdaten\041029.uga 3

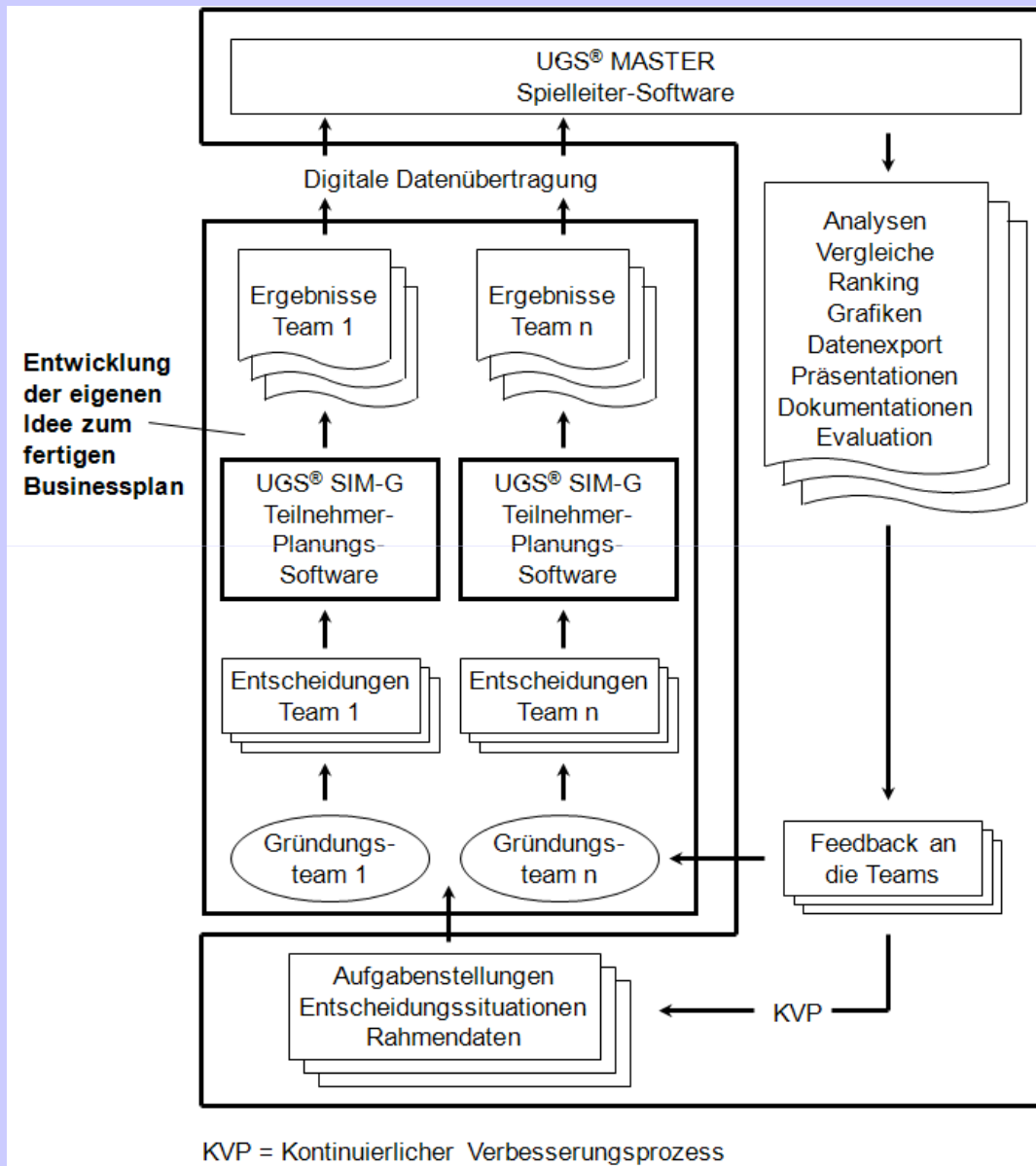
Beispiel: Simulationsergebnis mit der UGS Software® (Ausdruck)

Businessplanentwicklung 6



Beispiel: Simulationsergebnis mit der UGS Software®

Das Gründungsplanspiel



Der Ablauf des UGS® GAME Gründungsplanspiels

Das Gründungsplanspiel basiert auf der UGS Software und es können beliebige Inhalte simuliert werden